

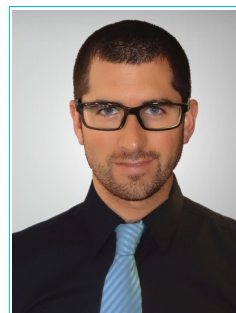
Paul CAMICAS

+33 (0)7 81 34 15 07
paul.camicas@gmail.com
3, rue de la Minette
78700 Conflans-Ste-Hⁿe
Né le 15/03/1983 (33 ans)
Permis B
Marié, 3 enfants

Directeur de projet Web

10 ans d'expérience à ce poste

Je sais rassembler les motivations autour d'un projet et en être le principal moteur. J'ai dirigé plus de 300 projets web, sous Drupal et plus récemment sous Symfony2 et Node/Angular, généralement de 300 à 1500 j/h (équipes de 15 à 25 pers.).



Missions significatives réalisées

- Linagora**
- Direction du Studio web : stratégie, recrutement et encadrement d'une équipe de Chefs de projet et Développeurs web onshore surtout (Paris, Toulouse, Marseille) mais également offshore (Tunisie).
 - Direction de projet : Gouvernement, McDonald's, Ministère des Finances, L'Humanité, Médecins du Monde, Défenseur des Droits, Région Ile-de-France...
- Arthur Com**
- Direction générale d'Agence web Drupal (7ans) :
- Management : 15 salariés sur 3 centres de profits
 - Direction de projets web & print : 715 projets
 - Stratégie marketing, contrôle de gestion et direction commerciale
 - Création et Direction d'une agence de production web offshore (Casablanca).



Formation et compétences linguistiques

Formation	2003-2007 2001-2003	École Supérieure de Commerce. Spécialités : Marketing et Entrepreneuriat. Prépa HEC
Langue	Anglais Espagnol	Courant Courant (1 année à l'Universidad Complutense de Madrid)



Activités communautaires

- Appartenance**
- Association drupalfr.org
- Salons, conférences**
- Participation à des meet-up Drupal
- Associations et projets**
- Co-crédation du jeu de société Sapience (breveté à l'INPI).
 - Bénévole dans 2 associations culturelles et sportives.



Détail des expériences

2014-2016

CLIENT : Gouvernement.fr

Projet

Le Service d'Information du Gouvernement (SIG) est un service placé sous l'autorité du Premier Ministre français, chargé :

- d'analyser l'évolution de l'opinion publique et le contenu des médias ;
- de diffuser des informations sur l'action du gouvernement ;
- d'entreprendre des actions d'information à caractère interministériel ;
- d'apporter une assistance technique aux administrations publiques et de coordonner la politique de communication de celles-ci.



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



Nous réalisons depuis 4 années successives la **Tierce Maintenance Applicative** du site www.gouvernement.fr et d'autres sites internes. Linagora réalise également régulièrement des **évolutions** :

- Génération permanente d'une version statique en cas de cyber attaque.
- Version anglaise du site www.gouvernement.fr
- Conformité aux normes d'accessibilité RGAA
- Développement de la section Investissement d'Avenir sur gouvernement.fr

Fonction Directeur de projet web

Mission et réalisations

Je pilote la TMA et les évolutions que nous réalisons pour le site du Gouvernement français, ainsi qu'un site satellite dédié à la gestion de crise en France. Mon travail a consisté à participer à l'estimation des charges nécessaires à la réalisation du projet, lors de l'avant-vente, de définir le staffing et de recruter les ressources nécessaires puis de cadrer le projet et suivre sa réalisation. Enfin, j'ai organisé les Comités de pilotage jusqu'à l'obtention du PV de service fait et le recouvrement des créances.

- Direction de projet et Comité de pilotage trimestriels
- Participation aux phases d'avant-vente
- Suivi du reporting transmis par mes Chefs de projet
- Contrôle des SLA au sein de la TMA

Environnement technologique

- Drupal 7 - SolR
- Git - Redmine - Trello - Gantt (Calc)

09/14 & /15

CLIENT : McDonald's - DDB

Projet

Implanté en France depuis 1979, McDonald's France compte aujourd'hui plus de **1200 restaurants** et plus de 63 000 collaborateurs qui servent plus d'un million de repas par jour.



Le projet web porte sur l'opération annuelle Monopoly : il s'agit de la plus importante opération commerciale de McDonald's en France. Avec **plus d'un million de visiteurs** et des centaines de milliers d'inscrits, **Monopoly est l'événement annuel majeur** en termes de retombées financières pour le groupe, et l'une des opérations de webmarketing les plus génératrices de trafic en France. Pour la 4ème année consécutive, nous sommes chargés de construire le système back-office en utilisant le code du site « Scratch To Win », et d'intégrer les templates au sein de l'appli Monopoly 100% gagnant. Cela signifie :

- Créer l'ensemble des contrôleurs et vues nécessaires à Monopoly 100% gagnant.
- Mettre en place la base de données dédiée et les communications avec les données externes (WebServices AWL et Sponge).
- Intégrer les templates dans les vues préalablement créées
- S'assurer de la performance et de la sécurité des briques applicatives spécifiques à l'application Monopoly 100% gagnant

Fonction Directeur de projet

Mission et réalisations

Lors de cette opération qui fut une nouvelle fois un réel succès, j'ai dû constituer une équipe compétente, participer au recrutement d'un Lead dev Zend Senior et piloter le projet de A à Z en m'appuyant sur un de mes Chefs de projet.

- Recrutement et staffing de l'équipe
- Cadrage
- Organisation et animation des Comités de pilotage
- Planning et suivi de projet jusqu'à sa mise en production

Environnement technologique

- HTML5 / CSS 2+ (using Twitter Bootstrap) et JavaScript (jQuery 2.1.4)
- Zend Framework 1.12, PHP 5.3 / MySQL 5.5.X
- Git, Redmine
- Rendu responsive (mobile, tablette) avec 2 points de rupture

01/16-07/16

CLIENT : L'Humanité

Projet

L'Humanité est un journal français — socialiste jusqu'à fin 1920, puis communiste — fondé en 1904 par le dirigeant socialiste Jean Jaurès.



La Cerise

Le réseau de mobilisation sociale

Webapp Mobile et Desktop, La Cerise est le réseau de mobilisation sociale lancé par l'Humanité en 2016 à l'occasion de la Fête de l'Huma. Fer de lance de la transformation digitale de l'Humanité, cette web app permet à chacun de partager ses causes qui lui tiennent à cœur : chaque membre peut émettre des propositions, soumise aux votes des autres membres. Ces propositions peuvent ainsi donner lieu à des pétitions ou des événements.

Méthodologie Scrum :

- Découpage en 5 sprints de 2 semaines
- Organisation de daily meeting / Suivi des tâches par le scrum master via Jira + Trello
- Tenue des sprints reviews et sprint planning
- Estimation des temps par les développeurs
- Périmètre fixe : engagement au forfait
- Traitement des tickets en flux continu (Jira) afin de maîtriser le backlog.
- Reporting : burn-down charts

Fonctions

Product Owner

Mission et réalisations



Mon travail a consisté à être responsable du backlog : je déterminais les priorités et je prenais les décisions d'orientation du projet, en accord avec le client. J'ai également suivi le pilotage des risques, veillé à l'établissement des contrôles qualité et participer à l'établissement de bonnes pratiques dans l'organisation offshore.

- Analyse du besoin client et cadrage du projet
- Constitution de l'équipe
- Définition du backlog et de la charge associée avec le Scrum Master
- Supervision des spécifications fonctionnelles et techniques
- Mise en place d'outils de management de projet
- Participation à la recette globale du projet (contrôle qualité)

Environnement technologique

- Web app fullstack JS MEAN : MongoDB / Node.js / AngularJS / Cordova
- Application disponible sur iOS et Android, publiée sur l'AppStore et sur Google Play
- Testing unitaire et intégration continue sous : Jenkins / Protractor
- Testing fonctionnel end-to-end : Selenium + Saucelab
- Testing performance : Gatling
- Versionning : Stash
- Reporting et ticketing : Jira
- Rendu responsive (mobile, tablette) avec 2 points de rupture

02/14-01/16

CLIENT : Médecins du Monde

Projet

Médecins du Monde (ONG) - Association indépendante, Médecins du Monde agit au-delà du soin. Elle dénonce les atteintes à la dignité et aux droits de l'homme et se bat pour améliorer la situation des populations.



Site institutionnel et RH – Présentation des actions de MDM dans le Monde – Gestion des offres d'emploi et candidatures – 30 types de contenus – UXDesign – Responsive (Desktop/Tablette/Mobile)

Méthodologie Scrum :

- Découpage en 4 sprints de 4 semaines parallélisés
- Organisation de daily scrums / Suivi des tâches via Trello
- Estimation des temps par les développeurs
- Adaptation régulière du périmètre à la faisabilité et aux délais
- Traitement des tickets en flux continu (Redmine) afin de maîtriser le backlog.

Fonctions

Directeur de Projet

Mission et réalisations

Mon travail a consisté à participer à l'estimation des charges nécessaires à la réalisation du projet, lors de l'avant-vente, de définir le staffing et de recruter les ressources nécessaires puis de cadrer le projet à son lancement. Ensuite, j'ai accompagné le Chef de projet dans le découpage fonctionnel et la rédaction des spécifications technico-fonctionnelles. J'ai suivi sa réalisation au quotidien puis me suis directement impliqué dans la phase de recette (y compris traitement des tickets). Enfin, j'ai organisé les Comités de pilotage jusqu'à l'obtention du PV de service fait.

- Organisation et animation des Comités de pilotage
- Analyse du besoin client et cadrage du projet
- Supervision des spécifications fonctionnelles et techniques
- Mise en place d'outils de management de projet
- Recette du projet

Environnement technologique

- Linux / Apache / PHP / MySQL / Solr
- Drupal 7
- Modules communautaires principaux : Organic Group + Notify + Media/File Entity + DisplaySuite/Views + Search API /Solr + Features
- Git – Redmine – Mantis – Trello – Gantt (Calc)
- Rendu responsive (mobile, tablette) avec 2 points de rupture

10/14-09/15

CLIENT : Conseil National de l'Industrie

Projet

CNI – Conseil National de l'Industrie, est l'instance permanente d'expertise et de consultation pour le gouvernement, représentative de tous les acteurs de l'industrie. Sa mission consiste à élaborer et conduire les actions de transformation du tissu productif français. Le C.N.I. est rattaché à la Direction Générale des Entreprises (DGE), elle-même dépendante du Ministère de l'Économie et des Finances (MINEFI)



Réseau Social d'Entreprise : le CNI Lab est une plate-forme collaborative visant à créer du dialogue à l'intérieur et entre les grandes filières économiques et industrielles françaises. Fonction de partage : Annuaire - Espace de travail par groupe – Gestion documentaire – Agenda – Doodle – Tâches – Boîte à idées – Rédactionnel (billets) – Notification – Gestion de la confidentialité par contenu, par groupe et par utilisateur.

Méthodologie Scrum :

- Découpage en 2 sprints de 3 semaines
- Organisation de daily scrums
- Estimation des temps par les développeurs
- Adaptation régulière du périmètre à la faisabilité et aux délais
- Traitement des tickets en flux continu (Redmine) afin de maîtriser le backlog.

Fonctions

Directeur de Projet

Mission et réalisations

Dès l'avant-vente, j'ai participé à la rédaction de la proposition commerciale : méthodologie de travail, Gantt, matrice RACI, détail des développements, charge associée par fonction, détail des coûts et estimation financière.

Après avoir constitué l'équipe et recruté un Chef de projet, j'ai directement piloté la phase de conception en participant aux 13 ateliers de pilotage, et suivi de près les 2 sprints de réalisation. Je me suis également impliqué dans la phase de recette (y compris traitement des tickets). Enfin, j'ai organisé les Comités de pilotage avec le CNI, le MINEFI et la DGE jusqu'à l'obtention du PV de service fait et le recouvrement des créances.

- Avant-vente et définition du besoin
- Organisation et animation des Comités de pilotage
- Analyse du besoin client et cadrage du projet
- Supervision des spécifications fonctionnelles et techniques
- Mise en place d'outils de management de projet
- Recette du projet
- Supervision des mises en pré-production et mise en production

Environnement technologique

- CentOS – Apache – Solr – Nginx – MemCache – CDN – NTFS – PHPFPM
- PHP, PostgreSQL, HTML, CSS, JS (jQuery)

- Drupal 7. Modules principaux : Organic Group + OG Asset + Notification + Media/File Entity + DisplaySuite/Views + Add to calendar + Search API /Solr
- Git – Redmine – Mantis – Trello – Gantt (Calc)

07/13-11/15 CLIENT : Défenseur des Droits

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
LE DÉFENSEUR
DES DROITS



Projet En France, le Défenseur des droits est une autorité constitutionnelle dont l'indépendance est garantie par la Constitution et chargée de défendre les droits des citoyens non seulement face aux administrations mais dispose également de prérogatives particulières en matière de promotion des droits de l'enfant, de lutte contre les discriminations, du respect de la déontologie des activités de sécurité.

Application web métier, Agora 2 est la plate-forme centrale interne de saisie et de traitement des plaintes des citoyens français. Environ 100 000 plaintes transitent chaque par cette application, en provenance de 3 sources distinctes : via un des 500 délégués territoriaux, via le site web du Défenseur ou par téléphone.

Méthodologie Scrum + Cycle en V :

- Découpage en 9 sprints de 3 semaines
- Organisation de daily scrums
- Estimation des temps par les développeurs
- Périmètre et budget fixes > cycle en V
- Travail partiel des équipes chez le client

Fonction Directeur de projet

Mission et réalisations J'ai repris ce projet de 1500j/h au milieu de sa réalisation. Je me suis rapidement aperçu – communément avec le client – qu'il était non seulement nécessaire de compléter les spécifications étant donné l'ampleur projet, mais également de négocier un avenant pour prendre en charge des évolutions et des prestations complémentaires que j'ai suggéré (rédaction de cahier de recette, tests de performance, rédaction de DAT/DIT/DEX, accompagnement à la mise en production, etc.). J'ai organisé les Comités de pilotage, géré les recrutements et le staffing, et amené le projet jusqu'à la signature du PV de service fait.

- Organisation et animation des Comités de pilotage
- Planning et suivi de projet
- Mise en place d'outils de management de projet
- Supervision de la deuxième phase de conception après reprise du projet
- Mise en place d'une méthodologie Agile / Scrum
- Recette du projet

Environnement technologique

- Ubuntu serveur, SSH, Virtualbox, Vhost
- Apache, Solr, PostgreSQL, pgAdmin, PgPull
- Webservice REST, LDAP, Active Directory, Redis
- Symfony2
- Twig, jQuery, YML, xDebug, Composer, Doctrine2
- Versioning et ticketing : GIT, Redmine
- Stress tests : Selenium + Gatling

02/13-06/15 CLIENT : Région Île-de-France

Projet L'Île-de-France représente à elle seule 18,8 % de la population de la France métropolitaine. Avec un PIB de 572M€ et un PIB/habitant de 48k€ euros en 2012, c'est sans conteste la région qui produit le plus de richesses en France. L'Île-de-France est également un pôle européen de premier ordre puisque c'est la deuxième région européenne en termes de PIB.

Le projet web consiste non seulement en la **refonte du site** www.iledefrance.fr et la reprise du contenu, mais également en la création d'une « **usine à site** » permettant à la Région de créer autant de sites qu'elle le souhaite en fonction des projets ou entités régionales, avec notamment la refonte de sites <http://patrimoines.iledefrance.fr/> - <http://www.jeunesviolencesecoute.fr/> - <http://www.ilesdeloisirs.iledefrance.fr/> . Linagora a également géré la Tierce Maintenance Applicatif sur site principal et 18 mini-sites.

Fonction **Directeur de projet**

Mission et réalisations



J'ai repris la T.M.A, pris en charge son pilotage aux côtés du Chef de projet, géré une partie des tickets et organisé les Comités de pilotage. J'ai également rédigé le Plan Assurance Qualité (PAQ) pour cadrer la méthodologie de collaboration. Enfin, j'ai piloté la phase de réversibilité afin de transmettre avec succès la T.M.A au tiers reprenneur.

- Organisation et animation des Comités de pilotage
- Planning et suivi de projet
- Mise en place d'outils de management de projet
- Recette du projet
- Tierce Maintenance Applicative

Environnement technologique

Pour la partie Web :

- Drupal 7 avec media, views, features...
- Développements spécifiques
- Profils d'installation

Pour la partie reprise :

- Python
- XML/XPath
- Pré-traitements/Poste-traitements

05/13-12/14

CLIENT : Nestlé

Projet



Première entreprise agroalimentaire du monde en 2013 avec 92Mds€ de C.A., Nestlé produit et commercialise un large éventail de produits et de boissons pour l'alimentation humaine et pour l'alimentation animale. Elle se veut l'un des principaux innovateurs en la matière en Europe, avec notamment le café soluble Nescafé, les plats lyophilisés Bolino ou les surgelés.

Le site www.croquonslavie.fr est la **première vitrine de Nestlé France : e-CRM** fort de 3M de clients/prospects, cette plate-forme permet de mettre en avant les marques de Nestlé (La Laitière, Chocapic, Maggi, Nescafé, etc.) via des recettes de cuisines et des bons de réductions basés sur un système de fidélité en ligne.

Le site représente **6M de visites** par mois.

Refonte du site sous Drupal 7.

Fonction **Directeur de projet**

Mission et réalisations



J'ai repris le pilotage du projet en début de VABF. J'ai organisé les Comités projet hebdomadaires, suivi le traitement des tickets, organiser le staffing de l'équipe, piloté la finalisation de la phase de recette et sa mise en production. J'ai également négocié un avenant sur les évolutions.

- Organisation et animation des Comités de pilotage
- Planning et suivi de projet
- Mise en place d'outils de management de projet
- Recette du projet

Environnement technologique

Pour la partie Web :

- Drupal 7 avec media, views, features...
- Développements spécifiques

Pour la partie webservice :

- PHP 5
- Apache Varnish Mysql

Projet



Le Secrétariat Général du Ministère, sous l'autorité du Ministre de l'Économie et des Finances, est chargé de la coordination des activités des directions centrales et techniques ainsi que des organismes sous tutelle.

Réseau Social d'Entreprise (RSE), « Rosie » permet aux collaborateurs du SG du MINEFI d'échanger des documents, des informations, des événements, des connaissances, en privilégiant la dimension sociale des échanges, et ce à travers des groupes de travail.

Méthodologie Cycle en V :

- Estimation des temps par les développeurs
- Périmètre et budget fixes > cycle en V : cadrage, conception, développement, recette, mise en pré-production, tests de sécurité, mise en production.

Fonction **Directeur de projet**

Mission et réalisations



J'ai piloté un premier POC qui s'est avéré concluant, puis devisé, vendu et piloté un lot important d'évolutions, personnalisant ainsi l'outil pour les besoins du MINEFI. J'ai participé activement à toutes les phases du projet, depuis le cadrage jusqu'à la garantie.

- Avant-vente et définition du besoin
- Organisation et animation des Comités de pilotage
- Analyse du besoin client et cadrage du projet
- Supervision des spécifications fonctionnelles et techniques
- Mise en place d'outils de management de projet
- Recette du projet
- Participation aux tests de performances et aux solutions d'optimisation (sur l'applicatif, sur la configuration de l'infrastructure et sur le matériel).
- Supervision des mises en pré-production et mise en production

Environnement technologique

- CentOS – Apache – Solr – Nginx – MemCache – CDN – NTFS – PHPFPM
- PHP, PostgreSQL, HTML, CSS, JS (jQuery)
- Drupal Commons 3
- Modules communautaires principaux : Organic Group + Notification + Media/File Entity + Panopoly/Views + Search API /Solr
- Git – Redmine – Mantis – Trello – Gantt (Calc)
- Stress tests : Selenium + Gatling
- Rendu responsive (mobile, tablette) avec 2 points de rupture

05/14-06/14 CLIENT : DGFIP

Projet



Rattachée au Ministère de l'Économie et des Finances, la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP) s'occupe de la gestion des finances publiques en France, tant en matière de dépenses que de recettes.

Wifip - Création du **Réseau Social d'Entreprise sous Drupal Commons 3** destiné à près de 130 000 agents. L'objectif est de constituer des communautés professionnelles autour d'objectifs métiers partagés, tels que la conduite d'un projet de système d'information ou l'accompagnement de la dématérialisation des échanges entre la DGFIP et les collectivités locales. Le réseau offre les fonctions classiques d'une plate-forme collaborative : publication de contenus, partage de documents, co-construction de documents, outils d'animation de réseau...

Fonction **Directeur de Projet**

Mission et réalisations

J'ai participé à l'avant-vente, défini le programme de formation sur 18 jours auprès de 8 stagiaires, organisé le staffing, suivi la rédaction des supports de formation et assuré leur livraison, et enfin suivi au quotidien la satisfaction des stagiaires.

- Organisation des formations.

Environnement technologique



- Linux – Apache – Solr – Varnish – MemCache – NTFS – PHPFPM
- PHP, MySQL, HTML, CSS, JS (jQuery)
- Drupal 7 - **Distribution : Drupal Commons 3.**
- Modules : Modules communautaires principaux : Organic Group + Notify + Media/File Entity + Panopoly + Views + Search API /Solr
- Sass
- SVN – Mantis

2014-2016

CLIENT : L'Humanité

Projet

L'Humanité est un journal français — socialiste jusqu'à fin 1920, puis communiste — fondé en 1904 par le dirigeant socialiste Jean Jaurès.



Le 12 août 1996, l'Humanité devenait le premier quotidien national intégralement en ligne. A sa dernière refonte (2014), le site www.humanite.fr est un espace d'expression, d'information, d'échange et de pédagogie. Il est fait pour tirer le meilleur parti de ce qu'est réellement Internet : un média participatif. Chacun peut tirer parti de façon active et responsable des contenus proposés, et réagir à ces contenus.

Fonction

Directeur de projet de la Tierce Maintenance Applicative.

Mission et réalisations

J'ai repris la T.M.A. à son lancement, rédigé le Plan Assurance Qualité avec le Chef de projet, suivi la prestation semaine par semaine et organisé les Comités de pilotage trimestriels. J'ai également piloté avec succès le projet en phase de crise, lorsque la France a été frappée par les attentats meurtriers en janvier 2015 puis novembre 2015, où le site a rencontré à la fois de forts pics d'activité et des attaques extérieures.



Environnement technologique

- Organisation et animation des Comités de pilotage
 - Mise en place d'outils de management de projet
 - Supervision des mises en pré-production et mise en production
 - Contrôle des SLA au sein de la TMA
-
- Linux – Apache – Solr – Varnish – MemCache – CDN – NTFS - PHPFPM
 - PHP, MySQL, HTML, CSS, JS (jQuery)
 - Drupal 7 avec media, views, features, Less ...
 - Git, Redmine
 - Rendu responsive (mobile, tablette) avec 1 point de rupture

04/15-12/15

CLIENT : Gendarmerie Nationale

Projet

Placée sous la tutelle du ministère de l'Intérieur et du ministère de la Défense, la Gendarmerie nationale est une force armée chargée des missions de police.



Pour créer son **Réseau Social d'Entreprise (RSE)**, la Gendarmerie Nationale a sélectionné le logiciel **Drupal Commons 3** pour réaliser un test en vue d'ouvrir toutes les voies possibles sur les pratiques collaboratives.

Méthodologie Cycle en V :

- Estimation des temps par les développeurs
- Périmètre et budget fixes > cycle en V : cadrage, conception, développement, recette, stress tests, mise en pré-production, test par groupe utilisateur, remontée des améliorations souhaitées, nouveaux développements, recette mise en production.

Fonction

Directeur de projet

Mission et réalisations

J'ai assuré le pilotage de l'ensemble du projet après l'avant-vente : lancement, cadrage, conception, réalisation, recette et livraison. J'ai également organisé les Comités de pilotage avec la Gendarmerie Nationale et je suis intervenu pour recadrer le périmètre quand c'était nécessaire.

- Analyse du besoin client et cadrage du projet
- Organisation et animation des Comités de pilotage

Environnement technologique

- Supervision des spécifications fonctionnelles et techniques
 - Mise en place d'outils de management de projet
 - Recette du projet
 - Supervision des mises en pré-production et mise en production
-
- Drupal Commons 3
 - Modules communautaires principaux : Organic Group + Notification + Media/File Entity + Panopoly/Views + Search API/Solr
 - Linux / Apache / PHP / PostgreSQL / Solr + Features
 - Git – Redmine – Trello – Gantt (Calc)
 - Stress tests : Selenium + Gatling
 - Rendu responsive (mobile, tablette) avec 2 points de rupture

2015-2016 CLIENT : Club de Paris



Projet Le Club de Paris est un groupe informel de créanciers publics dont le rôle est de trouver des solutions coordonnées et durables aux difficultés de paiement de pays endettés. Les créanciers du Club de Paris leur accordent un allègement de dette pour les aider à rétablir leur situation financière.

La mission consiste en la refonte du site internet www.clubdeparis.org mais également en l'installation des environnements de recette et de production, et enfin en la formation des utilisateurs et la tierce maintenance applicative (TMA).

Fonction Directeur de projet

Mission et réalisations



J'ai assuré la direction de ce projet en appui au Chef de projet, depuis le cadrage jusqu'à la livraison et la mise en production du build. Nous avons dû lever l'obstacle d'une migration de données sur une technologie obsolète (Zope) vers MySQL, ce que nous avons fait avec succès. S'en est suivie une prestation de TMA qui est toujours en cours.

- Analyse du besoin client et cadrage du projet
- Organisation et animation des Comités de pilotage
- Supervision des spécifications fonctionnelles et techniques
- Mise en place d'outils de management de projet
- Recette du projet
- Supervision des mises en pré-production et mise en production

Environnement technologique

- Drupal 7 – **Distribution Drupal Zircon** ; Solr
- Apache2 ; Zope ; MySQL5 ; PHP5 ; SSH
- Rendu responsive (mobile, tablette) avec 2 points de rupture
- Git / Gitlab
- Redmine ; OpenAtrium ; LinShare ; OBM

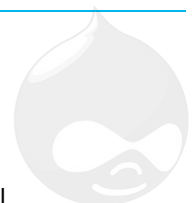
2014-2016 CLIENT : Linagora (projet interne)

Projet Refonte de www.linagora.com
Site de l'employeur sous drupal7 à structure matricielle.

Fonction Mission et réalisations Environnement technologique

Directeur de projet

- Planning et suivi de projet
- Drupal 7 avec pannel, views, features...
- Développements spécifiques
- PHP 5.2
- Linux Apache Mysql
- Rendu responsive (mobile, tablette)



Projet 715 clients dont plus de 250 projets Drupal

Description

- Sites institutionnels, e-commerce, réseaux sociaux, annuaires, extranet, catalogues.

Fonction **Direction générale**, supervision de la production et direction de projet, pendant 7 ans.

Mission et réalisations



- Conception des processus de production fondés sur l'utilisation d'applications open source (Drupal, Linux, LibreOffice), l'excellence opérationnelle et l'indépendance technologique du client (cession des droits, formation, technologies open source répandues).
- Développements spécifiques et contribution de modules sur Drupal.org (notamment liés à l'intégration de module de paiement à Ubercart et Drupal Commerce)
- Référencement naturel SEO : mise en place de processus visant à l'optimisation du code (accessibilité), du contenu textuel (sémantique) et de la popularité (backlinking). 160 clients .
- Référencement payant SEM : mise en place de processus d'optimisation des campagnes et du budget (audit des mots-clés/thèmes stratégiques, batterie de test, formation client), 30 clients

Environnement technologique

- Drupal 5/6/7 avec media, views, Ubercart, Drupal commerce, webform...
- Apache2 ; MySQL5 ; PHP5
- eGroupware